

Ketenanalyse inkoop diensten



Timmermans

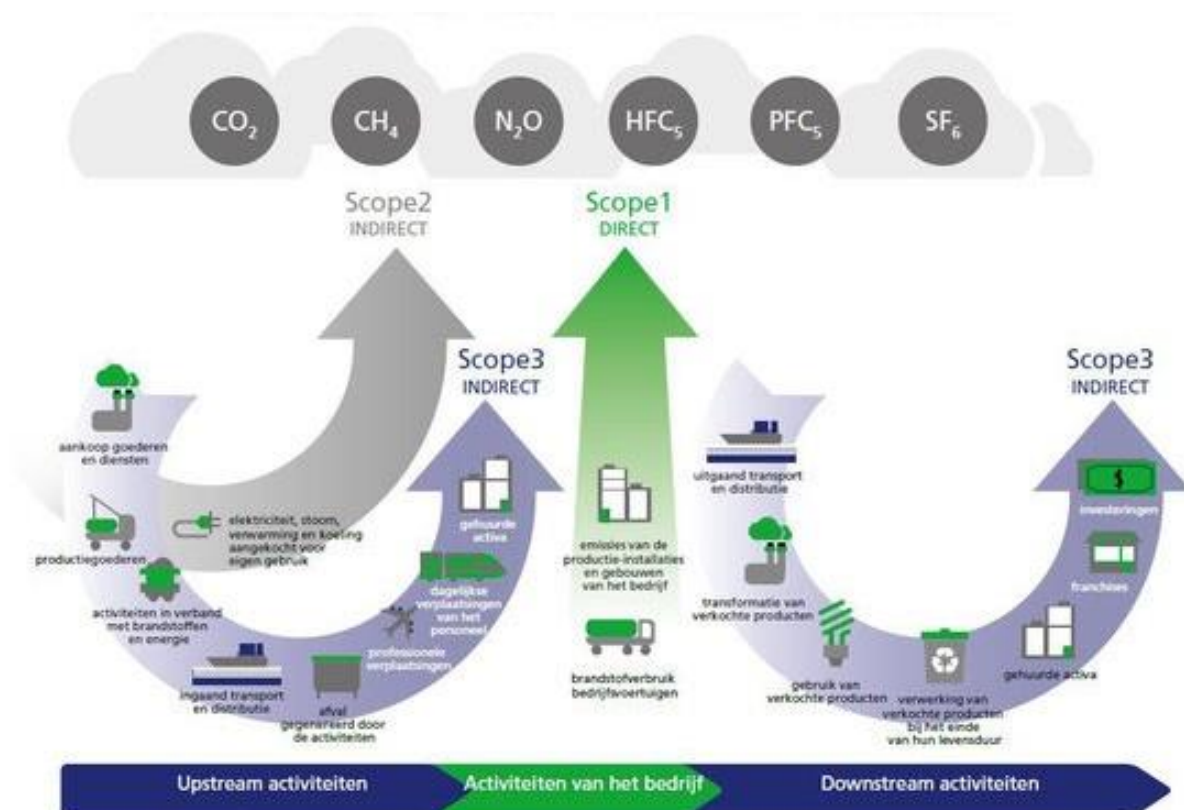
Rijksweg 55b
5391 LJ Nuland
T: +31 (0)73 – 30 30 840
info@timmermansinfra.nl

Inhoud

1. Inleiding	3
1.1 Activiteiten Timmermans	4
2. Keuze ketenanalyse	4
2.1 Rangorde scope 3 emissies	4
2.2 Selectie ketenanalyse.....	4
2.3 Doel en opzet ketenanalyse.....	4
2.4 Scope ketenanalyse	5
3. Ketenbeschrijving	5
3.1 Ketenstappen	5
3.2 Ketenpartners.....	5
4. CO2-emissies.....	6
4.1 Kwantificeringsmethodiek.....	6
4.2 CO2-emissies	6
5. Verbetermaatregelen	7
6. Reductieplan	8
6.1 Doelstelling	8
6.2 Actieplan	8
7. Bronvermelding	9

1. Inleiding

J.A.F.M. Timmermans Holding B.V. (hierna aan te duiden als Timmermans) is gecertificeerd op niveau 3 van de CO₂-Prestatieladder. Daarmee heeft Timmermans inzicht in haar eigen CO₂-emissie en is actief bezig om deze CO₂-emissie te reduceren. Timmermans heeft de ambitie om in 2024 te klimmen naar niveau 5 van de CO₂-Prestatieladder. Dit betekent dat naast de eigen directe (scope 1) en indirecte (scope 2) CO₂-emissies ook de overige indirecte (Scope 3) emissies in kaart worden gebracht. Scope 3 emissies zijn indirecte emissies die een gevolg zijn van de activiteiten die een bedrijf uitoefent, maar die voortkomen uit bronnen die geen eigendom van het bedrijf zijn noch beheerd worden door het bedrijf.



Figuur 1 Overzicht van scopes en GHG-emissies in de waardeketen

Conform de eis 4.A.1 uit het handboek versie 3.1 heeft Timmermans als eerste stap haar meest materiële scope 3 emissies kwalitatief in kaart gebracht. Dit heeft geleid tot een rangorde van de relevante scope 3 emissiebronnen die samen de grootste bijdrage leveren aan de totale scope 3 emissies van het bedrijf en die tegelijkertijd door het bedrijf beïnvloedbaar zijn.

Om volledig te voldoen aan de eis 4.A.1 dient naast het inzicht in de meest materiële emissies uit scope 3 ook een analyse van GHG-genererende (ketens van) activiteiten te worden uitgevoerd, een ketenanalyse. Timmermans heeft gekozen om de keten als gevolg van het inhuren van onderaannemers te analyseren.

Dit document vormt de uitwerking van de ketenanalyse. De analyse heeft geleid tot het identificeren van verbetermogelijkheden in de geanalyseerde keten en die zijn door Timmermans omgezet in actiemaatregelen en een vastgestelde doelstelling om haar scope 3 emissies te reduceren.

1.1 Activiteiten Timmermans

Timmermans is een Brabants familiebedrijf met ruim 120 vakbekwame medewerkers waarvan in 1997 de basis werd gelegd. Timmermans heeft meer dan 20 jaar ervaring in uiteenlopende infrastructurele en installatietechnische activiteiten.

De specialiteiten en disciplines van Timmermans bestaan uit:

- De aanleg van leidingwerken (gas en water).
- De aanleg van kabelwerken (laagspanning, middenspanning, openbare verlichting, telefonie, kabeltelevisie, glasvezel)
- Het gestuurd boren
- Advisering en begeleiding van grootzakelijke (energie) projecten en aansluitingen.

Gevestigd in Nuland worden door eigen medewerkers en onderaannemers, met eigen en ingehuurd materieel, werkzaamheden uitgevoerd voor nutsbedrijven, netbeheerder, overheden en private opdrachtgevers.

Timmermans staat voor kwaliteit, betrouwbaarheid, flexibiliteit en veelzijdigheid. Het beperken van de CO₂-uitstoot staat bij Timmermans hoog in het vaandel en maakt onderdeel uit van het MVO-beleid.

2. Keuze ketenanalyse

2.1 Rangorde scope 3 emissies

Conform de eis 4.A.1 uit het handboek versie 3.1 heeft Timmermans als eerste stap haar meest materiële scope 3 emissies kwalitatief in kaart gebracht. Dit heeft geleid tot een rangorde van de relevante activiteiten en scope 3 emissiebronnen die samen de grootste bijdrage leveren aan de totale scope 3 emissies van het bedrijf (>80%) en die tegelijkertijd door het bedrijf beïnvloedbaar zijn. De top 2¹ daarvan is:

1. Leidingwerken – inkoop goederen en diensten , kapitaalgoederen, upstream transport
2. Kabelwerken – inkoop goederen en diensten, kapitaalgoederen, upstream transport

2.2 Selectie ketenanalyse

Timmermans zal conform de voorschriften van de CO₂-Prestatieladder 3.1 uit de top twee een emissiebron moeten kiezen om een ketenanalyse over op te stellen.

Door Timmermans is gekozen om een ketenanalyse te schrijven over de activiteit doe meest materiële scope 3 emissiestromen veroorzaakt in deze top 2, namelijk de inhuur van onderaannemers (inkoop diensten). Naast de significantie van de emissies, zijn ook de mate van invloed die we als organisatie kunnen uitoefenen en het verbeterpotentieel t.a.v. CO₂-reductie redenen om dit onderwerp nader te analyseren.

2.3 Doel en opzet ketenanalyse

Het primaire doel van deze ketenanalyse is het in kaart brengen van de keten die ontstaat als gevolg van het inhuren van onderaannemers. Deze analyse leidt tot het identificeren en kwantificeren van relevante CO₂-emissies en reductiemogelijkheden in de keten.

Daarnaast is de nadrukkelijke doelstelling om de (keten)partners te betrekken bij het realiseren van de reductiedoelstellingen.

De analyse is uitgevoerd conform de eisen van de CO₂-prestatieladder, handboek 3.1 en daarbij is de structuur van de Corporate Value Chain (scope 3) Accounting and Reporting Standard gevolgd.

¹ De achterliggende analyse is verantwoord in het document Scope 3 inventarisatie Timmermans Infra

2.4 Scope ketenanalyse

Voor deze analyse is gekeken naar de keten van activiteiten en scope 3 emissies die ontstaan als gevolg van het inhuren van onderaannemers onder regie van Timmermans. Daarbij ligt de focus op de project gerelateerde inkoop van diensten en wordt de inkoop van bedrijfsbrede diensten (bv ICT, schoonmaak) buiten de scope van de analyse gehouden. In de analyse van project gerelateerde inkoop van diensten is alleen gekeken naar de inhuur van mensen en materieel, het gebruik van het materieel, en het daarbij behorende transport. De emissies van het ingehuurd materieel zelf gedurende de levensfasen productie en end-of-life valt buiten de scope van deze analyse. In de analyse zijn verder alleen de CO₂-emissies in ogenschouw genomen en niet de andere broeikasgassen.

3. Ketenbeschrijving

Dit hoofdstuk beschrijft de diverse ketenstappen die ontstaan als gevolg van het inhuren van onderaannemers, identificeert (de relatie met) scope 3 energiebronnen en de belangrijkste ketenpartners.

3.1 Ketenstappen

Timmermans huurt onderaannemers in voor uitvoeren van werkzaamheden die zij zelf niet kunnen uitvoeren of als er extra capaciteit nodig is. Materieel wordt ingehuurd met personeel om extra capaciteit te genereren. De keten omtrent onderaannemers en inhuur is kort en bestaat uit het transporteren van materieel en/of medewerker van onderaannemers naar de projectlocatie, uitvoering van de werkzaamheden met het al dan niet meegenomen materieel en het transporteren van materieel en medewerkers naar de thuis- of bedrijfslocatie. Het materieel en de medewerkers van onderaannemers wordt in de regel naar en van de projectlocaties vervoerd met voertuigen die eigendom zijn van de onderaannemers of – meer incidenteel- betreft het vervoer met privéauto's van ingehuurd medewerkers of vervoerd door ingehuurd transporteurs. Deze voertuigen zijn veelal uitgerust met verbrandingsmotoren, meestal dieselmotoren, die CO₂-emissies uitstoten.

3.2 Ketenpartners

Opdrachtgevers

De opdrachtgevers stellen in toenemende mate duurzaamheidseisen t.a.v. de uitvoering van projecten. Deze eisen komen voort uit wet- en regelgeving en/of duurzaamheidsambities van de opdrachtgevers en variëren van eisen met invloed op CO₂-emissies op het gebied van afvalscheiding, gebruik van alternatieven brandstoffen tot en met het CO₂-neutraal uitvoeren van een project.

Keteninvloed: deze eisen hebben direct invloed op de projectaanpak door Timmermans en daarmee indirect ook op de wijze waarop ingehuurd onderaannemers binnen een project kunnen en moeten opereren. Timmerman Infra is verantwoordelijk voor het doorzetten van de duurzaamheidseisen naar haar onderaannemers.

Onderaannemers

De onderaannemers worden ingehuurd door Timmermans om werkzaamheden uit te voeren op projecten. Het aantal en type onderaannemers per project is zeer divers; van zzp-ers tot grotere bedrijven die ploegen met meerdere werknemers leveren.

Het materieel en de medewerkers van onderaannemers wordt in de regel naar en van de projectlocaties vervoerd met voertuigen die eigendom zijn van de onderaannemers of – meer incidenteel- betreft het vervoer met privéauto's van ingehuurd medewerkers of vervoerd door ingehuurd transporteurs. Deze voertuigen zijn veelal uitgerust met verbrandingsmotoren, meestal dieselmotoren, die CO₂-emissies uitstoten. De wijze van

vervoer en toegepaste energiesoort valt onder de verantwoordelijkheid van de onderaannemer.

Keteninvloed: Timmermans is verantwoordelijk voor de projectplanning en de selectie van de onderaannemer(s) en heeft daarmee invloed op de frequentie en reisafstand naar de projectlocaties. Daarbij hanteert Timmermans Infa het beleid om op projectlocaties zoveel mogelijk met lokale onderaannemers te werken. Daarnaast kan Timmermans indirect invloed uitoefenen op de wijze van vervoer en het gebruik van alternatieve brandstoffen.

4. CO₂-emissies

Op basis van de beschrijving van de keten zoals weergegeven in hoofdstuk 3 is kwantitatief gekeken naar de scope 3 energieverbruiken en de daarmee gepaard gaande hoeveelheid CO₂-emissies

4.1 Kwantificeringsmethodiek

In de ketenanalyse is gebruik gemaakt van data van Timmermans over de inhuur van onderaannemers in 2023.

Uitgangspunt bij de ketenanalyse is dat de CO₂-uitstoot binnen de ketenstappen gebaseerd moet zijn op primaire data. In deze analyse zou het bij primaire data gaan om de werkelijke afgelegde kilometers of werkelijk verbruikte liters brandstof bij het transport van (werknemers van) onderaannemers en het verbruik van ingehuurd materieel op de projectlocaties. Deze gegevens zijn niet standaard beschikbaar binnen de administratie van Timmermans. Daarom is gekozen voor methodiek waarbij op basis van een selecte groep onderaannemers en verzamelde gegevens een inschatting is gemaakt van de CO₂-emissie.

Op basis van de inkoopomzet 2023 per onderaannemer is de CO₂-emissie voor de scope 3 categorie inkoop van diensten berekend.

Bij de omrekening van verbruiksgegevens naar CO₂-emissie zijn emissiefactoren afkomstig van Defra, gecorrigeerd naar inflatie 2023, gebruikt.

4.2 CO₂-emissies

Op basis van beschikbare data is kwantitatief een inschatting gemaakt van de CO₂-emissie als gevolg van het inhuren van onderaannemers en materieel.

In 2023 maakt Timmermans gebruik van 100+ onderaannemers. De hoeveelheid CO₂ die zij tijdens de inhuur hebben uitgestoten is berekend op 1.838 ton CO₂. In vergelijking: De CO₂-uitstoot (scope 1 en 2) van transport door Timmermans bedroeg in 2023 624 ton CO₂.

Kenmerkend blijkt uit deze berekening dat zo'n 2% van de onderaannemers verantwoordelijk is voor 50% van de CO₂ uitstoot van onderaannemers en 13% van de onderaannemers gezamenlijk 80% voor hun rekening nemen. De overige onderaannemers zijn dus qua CO₂-intensiteit kleine invloedsfactoren binnen de geanalyseerde keten.

5. Verbetermaatregelen

Aan de hand van deze analyse kunnen reductiemogelijkheden bepaald worden. Bij het benoemen van kansrijke mogelijkheden om CO₂ terug te dringen is van belang:

- De hoeveelheid CO₂ die bespaard kan worden door de maatregel;
- In welke mate Timmermans invloed heeft op het proces waar de maatregel betrekking op heeft;
- Haalbaarheid van de maatregel.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de geïdentificeerde maatregelen die voor Timmermans als kansrijk en haalbaar worden gezien.

Maatregel	Autonoom	Samen met ketenpartners
CO₂-beleid Timmermans t.a.v. onderaannemers		
- Inzicht in CO ₂ -uitstoot van onderaannemers vergroten		X
- CO ₂ -bewustwording onderaannemers vergroten		X
- CO ₂ -eisen t.a.v. onderaannemers opnemen in inkoopbeleid	X	
- CO ₂ -emissies transport onderaannemers onderdeel van planning	X	X
CO₂-reductie acties vanuit Timmermans t.b.v. onderaannemers		
- Beschikbaar stellen van HVO-diesel op locatie Timmermans		X
- Beschikbaar stellen van bandenspanningspomp		X
- Carpoolen medewerkers Timmermans en onderaannemers		X
- Beschikbaar stellen van toolboxen zuinig rijden	X	

6. Reductieplan

De uitgevoerde ketenanalyse over het inhuren van onderaannemers heeft het inzicht in de procesketen vergroot en duidelijk gemaakt dat er een potentieel van (gecombineerde) maatregelen bestaat om de gekwantificeerde scope 3 CO₂-emissies in deze keten te reduceren en/of te vermijden.

6.1 Doelstelling

Timmermans heeft de ambitie om de scope 3 emissies die ontstaan door het transport van ingehuurde diensten te verminderen.

Doel is een reductie van 5% op de CO₂-uitstoot door het transport van de ingehuurde diensten (zijnde de onderaannemers met een totaal inkooptaandeel van 80%) in 2029 ten opzichte van 2024.

6.2 Actieplan

Om de reductiedoelstelling voor deze ketenanalyse te realiseren, zullen de reductiemaatregelen als volgt worden opgepakt:

Maatregel	Acties	Planning	Verantwoordelijk
CO₂-beleid Timmermans t.a.v. onderaannemers			
- Inzicht in CO ₂ -uitstoot van onderaannemers vergroten	opzetten en invoeren meetmethodiek	2024	KAM Coördinator
- CO ₂ -bewustwording onderaannemers vergroten	uitvoeren communicatie en overleg	2024 – 2029	Algemeen Manager
- CO ₂ -eisen t.a.v. onderaannemers opnemen in inkoopbeleid	Inkoop beleid aanpassen	2025	Directie
- CO ₂ -emissies transport onderaannemers onderdeel van planning	Opnemen CO ₂ -factor in planning	2026	Bedrijfsleider Infra / Bedrijfsleider Drilling
CO₂-reductie acties vanuit Timmermans t.b.v. onderaannemers			
- Beschikbaar stellen van toolboxen zuinig rijden	Toolboxen beschikbaar stellen	2024	KAM Coördinator
- Beschikbaar stellen van HVO-diesel op locatie Timmermans	Inrichten tankinstallatie en registratiesysteem	2025	Directie
- Beschikbaar stellen van bandenspanningspomp	Aanschaffen bandenspanningspomp	2024	Beheerder Magazijn en Onderhoud
- Carpoolen medewerkers Timmermans en onderaannemers	Voorlichting en planning inrichten	2026	Bedrijfsleider Infra / Bedrijfsleider Drilling

7. Bronvermelding

Bron / Document	Kenmerk
Handboek CO ₂ -prestatieladder 3.1, 22-6-2020	Stichting Klimaatvriendelijk Aanbesteden & Ondernemen
Corporate Accounting & Reporting standard	GHG-protocol, 2004
Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard	GHG-protocol, 2010a
Product Accounting & Reporting Standard	GHG-protocol, 2010b
Nederlandse norm Environmental management – Life Cycle assessment – Requirements and guidelines	NEN-EN-ISO 14044
CO2emissiefactoren.nl	CO2-emissiefactoren